

Análisis
adjudicaciones
España, Italia y
Francia en
2010.
Banco Mundial.

Análisis adjudicaciones España, Italia y Francia en 2010. Banco Mundial.

Este estudio ha sido realizado por Iván González-Berenguer Peña bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Washington D.C.

Agosto 2011

LISTA DE ACRÓNIMOS

BM	Banco Mundial
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento
AIF	Asociación Internacional de Fomento
FY	Fiscal Year
DPL	Development Policy Loans
USD	United States Dollar
EE.UU.	Estados Unidos de América
LAC	América Latina y el Caribe
ECA	Europa y Asia Central
SAR	Sur de Asia
AFR	África
EAP	Este de Asia y Pacífico
MENA	Oriente Próximo y Norte de África

ICEX

ÍNDICE

I. INTRODUCCIÓN	6
II. INFORMACIÓN SOBRE CONTRATOS ADJUDICADOS. BANCO MUNDIAL.	7
1. Contratos de consultoría	7
1.1 España	7
1.2 Francia	9
1.3 Italia	10
2. Contratos de bienes y obras	12
2.1 España	12
2.2 Francia	13
2.3 Italia	15
3. Contratos totales y poder de voto	16
4. Distribución por sectores	18
4.1 Distribución por sectores y regiones: España	18
4.2 Distribución por sectores y regiones: Francia	20
4.3 Distribución por sectores y regiones: Italia	22
5. Comparación agregada	24
5.1 Comparación agregada: adjudicaciones totales	24
5.2 Comparación agregada: adjudicaciones por regiones	25
III. BIBLIOGRAFÍA	27
TABLAS	
TABLA A-1: CONTRATOS DE CONSULTORÍA. BANCO MUNDIAL. EMPRESAS ESPAÑOLAS 2010.	7
TABLA A-2: CONTRATOS DE CONSULTORÍA. BANCO MUNDIAL. EMPRESAS FRANCESAS 2010.	9
TABLA A-3: CONTRATOS DE CONSULTORÍA. BANCO MUNDIAL. EMPRESAS ITALIANAS 2010.	11
TABLA A-4: CONTRATOS DE BIENES Y OBRAS. BANCO MUNDIAL. EMPRESAS ESPAÑOLAS 2010.	12
TABLA A-5: CONTRATOS DE BIENES Y OBRAS. BANCO MUNDIAL. EMPRESAS FRANCESAS 2010.	14
TABLA A-6: CONTRATOS DE BIENES Y OBRAS. BANCO MUNDIAL. EMPRESAS ITALIANAS 2010.	15
TABLA A-7: CONTRATOS TOTALES. BANCO MUNDIAL. EVOLUCIÓN PAÍSES NO PRESTATARIOS.	16

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010.

BANCO MUNDIAL.

TABLA A-8: RELACIÓN PODER DE VOTO Y ADJUDICACIONES PAÍSES NO PRESTATARIOS.	17
TABLA A-9: CONTRATOS TOTALES ADJUDICADOS A EMPRESAS ESPAÑOLAS EN 2010 EN EL BANCO MUNDIAL, POR SECTORES	19
TABLA A-10: CONTRATOS TOTALES ADJUDICADOS A EMPRESAS FRANCESAS EN 2010 EN EL BANCO MUNDIAL, POR SECTORES	20
TABLA A-11: CONTRATOS TOTALES ADJUDICADOS A EMPRESAS ITALIANAS EN 2010 EN EL BANCO MUNDIAL, POR SECTORES	22

GRÁFICOS

GRÁFICO A-1: CONTRATOS DE CONSULTORÍA. BANCO MUNDIAL. EVOLUCIÓN EMPRESAS ESPAÑOLAS.	8
GRÁFICO A-2: CONTRATOS DE CONSULTORÍA. BANCO MUNDIAL. EVOLUCIÓN EMPRESAS FRANCESAS.	10
GRÁFICO A-3: CONTRATOS DE CONSULTORÍA. BANCO MUNDIAL. EVOLUCIÓN EMPRESAS ITALIANAS.	11
GRÁFICO A-4: CONTRATOS DE BIENES Y OBRAS. BANCO MUNDIAL. EVOLUCIÓN EMPRESAS ESPAÑOLAS.	13
GRÁFICO A-5: CONTRATOS DE BIENES Y OBRAS. BANCO MUNDIAL. EVOLUCIÓN EMPRESAS FRANCESAS.	14
GRÁFICO A-6: CONTRATOS DE BIENES Y OBRAS. BANCO MUNDIAL. EVOLUCIÓN EMPRESAS ITALIANAS.	16
GRÁFICO A-7: FINANCIAMIENTO TOTAL DEL BIRF Y LA AIF, POR SECTOR, EJERCICIO 2010	18
GRÁFICO A-8: ADJUDICACIÓN CONTRATOS EMPRESAS ESPAÑOLAS EN PORCENTAJE POR REGIÓN, EJERCICIO 2010	19
GRÁFICO A-9: ADJUDICACIÓN CONTRATOS EMPRESAS FRANCESAS EN PORCENTAJE POR REGIÓN, EJERCICIO 2010	21
GRÁFICO A-10: ADJUDICACIÓN CONTRATOS EMPRESAS FRANCESAS EN PORCENTAJE POR PAÍS EN LAS REGIONES DE ÁFRICA Y MENA, EJERCICIO 2010	21
GRÁFICO A-11: ADJUDICACIÓN CONTRATOS EMPRESAS ITALIANAS EN PORCENTAJE POR REGIÓN, EJERCICIO 2010	23
GRÁFICO A-12: ADJUDICACIÓN CONTRATOS EMPRESAS ITALIANAS EN PORCENTAJE POR PAÍS EN LAS REGIONES DE ÁFRICA Y ECA, EJERCICIO 2010.	23
GRÁFICO A-13: COMPARACIÓN AGREGADA ADJUDICACIONES TOTALES A EMPRESAS ITALIANAS, ESPAÑOLAS Y FRANCESAS EJERCICIO 2010.	25
GRÁFICO A-14: COMPARACIÓN AGREGADA ADJUDICACIONES CONTRATOS A EMPRESAS ITALIANAS, ESPAÑOLAS Y FRANCESAS EN PORCENTAJE POR REGIÓN, EJERCICIO 2010.	26

I. INTRODUCCIÓN

El presente documento tiene como objetivo presentar los datos de adjudicaciones de nuestros vecinos europeos **Francia e Italia**, con el fin de analizar las tendencias en los resultados de adjudicaciones en los últimos años, y así poder determinar en qué están fallando y/o acertando unos y otros. Para ello se va a analizar para **España, Francia e Italia, de modo individual**, las adjudicaciones en bienes, obras y consultoría, por sector y por región, así como las **tendencias de los últimos años**, intentando explicar el comportamiento de dichas adjudicaciones, y justificar los importes y regiones en las cuales estas tienen lugar. A continuación, se presenta un **análisis conjunto** de los resultados obtenidos por las empresas francesas, españolas e italianas, desde el año 2003, así como una comparación de la **distribución por regiones**, quedando claramente patente cómo las **relaciones con excolonias**, y los **acuerdos bilaterales** con las mismas, explican la mayor parte de las adjudicaciones a empresas españolas, francesas e italianas.

De este modo, a través de este documento, las empresas españolas pueden acceder a información de empresas italianas y francesas líderes en sus sectores, y en regiones en las que España tiene una presencia históricamente menor (África y sorprendentemente también MENA), para así poder **incrementar el peso de las adjudicaciones** españolas en estas regiones, y ampliar así la **diversificación por regiones**, diversificación en la que España todavía mantiene una gran ventaja respecto a Francia e Italia.

II. INFORMACIÓN SOBRE CONTRATOS ADJUDICADOS. BANCO MUNDIAL.

Este apartado recoge un análisis del desempeño de las empresas españolas, italianas y francesas en las adjudicaciones de proyectos financiados por el Banco Mundial durante el año 2010. En él, también se realiza un análisis de la evolución del volumen y el número de contratos adjudicados desde el año 2003 hasta el pasado 2010. Para realizar este estudio, se han analizado los contratos de consultoría y los contratos de bienes y obras, tanto de manera separada como de forma conjunta.

Es necesario reseñar que los datos que el Banco Mundial publica son exclusivamente los contratos con revisión previa (prior review) por parte del Banco, que suponen un 15% – 30% de los compromisos totales del Banco al año. El restante 70 % - 85 % corresponde a contratos con revisión posterior (post review), Development Policy Loans (DPL)¹ y las adquisiciones corporativas del Banco Mundial. Por lo tanto, solamente los contratos con revisión previa son los que se recogen en las bases de datos de adjudicaciones que el Banco Mundial publica cada año.

1. CONTRATOS DE CONSULTORÍA

1.1 ESPAÑA

En 2010², las empresas y los consultores individuales españoles resultaron adjudicatarios de **diecisiete contratos** de consultoría financiados por el Banco Mundial, por un importe **total de 7,51 millones** de dólares. En la siguiente tabla se recoge el detalle de los diez mayores contratos, con información sobre el proyecto, país, sector, fecha del contrato, nombre de la empresa adjudicataria e importe.

Tabla A-1: Contratos de consultoría. Banco Mundial. Empresas españolas 2010.

Proyecto	País	Sector	Fecha	Empresa / Consultor Individual	Importe (USD)
P074021 Carry out a study for the consolidation of the integrated public transport in Lima City	Peru	Transportation	9/23/2009	GETINSA	1.529.258
P098328 Consultancy for the external technical audit for the expansion strategy of coverage through the provision of PAISS+N and PSPV.	Panama	Health & social serv	2/25/2010	GESAWORLD S.A.	978.931
P106445 Consultancy for the external technical audit for the expansion of coverage through the provision of PAISS+N and PSPV.	Panama	Health & social serv	2/25/2010	GESAWORLD S.A.	978.931
P102368 Consulting Services for the Greater Gaborone Multimodal Transportation Study	Botswana	Transportation	10/15/2009	ADVANCED LOGISTIC GROUP	812.463

¹ Los DPL son aportaciones presupuestarias a los países que estos gestionan según sus necesidades.

² El año 2010 corresponde con el año fiscal 2010 (FY2010) del Banco Mundial, el cual va de junio a junio. Por ejemplo, en el documento objeto de estudio, el año fiscal abarca del 1 de junio de 2009 al 31 de junio de 2010.

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010. BANCO MUNDIAL.

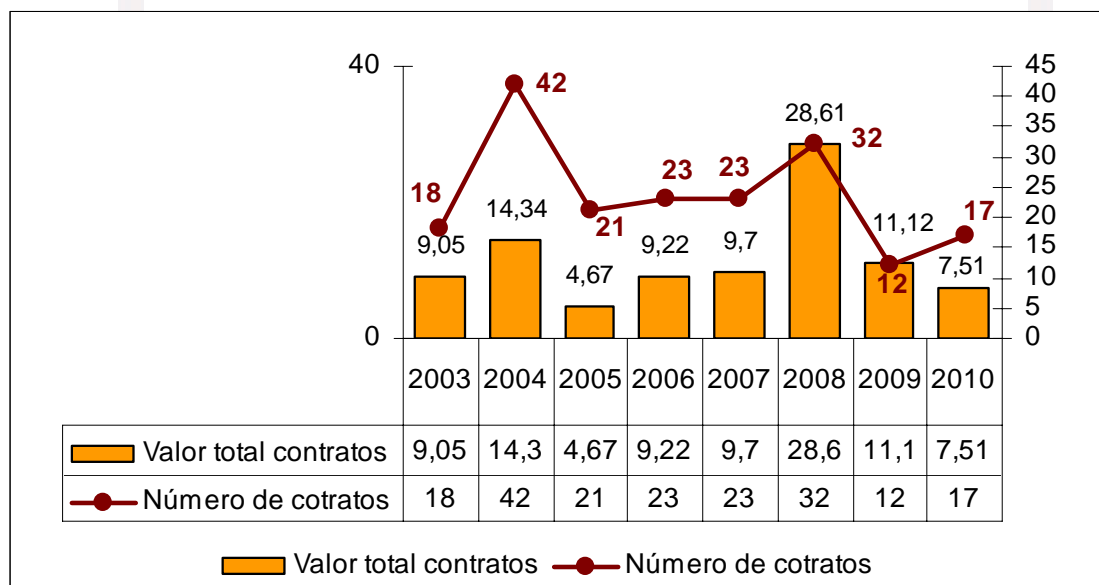
Proyecto	País	Sector	Fecha	Empresa / Consultor Individual	Importe (USD)
P089082 PH-GEF-IF-MANILA SEWERAGE 3	Philippines	Water/sanit/fld prot	10/6/2010	ITAC	599.800
P079736 POUR LA REALISATION DE L ETUDE DE FAISABILITE DE LA PLATEFORME MULTIMODALE DE NGAOUNDERE.	Africa	Transportation	05/10/2010	TRN INGENIERA Y PLANIFICACION DE INFRA	454.902
P110092 NI Greater Managua Water and Sanitation	Nicaragua	Water/sanit/fld prot	6/10/2010	WASSER, INGENIERIA DEL AGUA	394.449
P078813 Feasibility study for road :Andahuaylas-Pampachiri-Negro Mayo.. Road Section: Huancabamba	Peru	Transportation	06/01/2010	APPLUS NOR CONTROL S.L.U	388.510
P079736 REALISATION DE L ETUDE RELATIVE A LA CREATION D UNE BASE LOGISTIQUE DE TRANSIT DE MARCHANDISES AU PORT AUTONOME DE DOUALA.	Africa	Transportation	8/25/2009	ABARLOA2 A.I.E	355.064
P082814 TECHNICAL ASSISTANCE FOR HEALTH FACILITY RATIONALIZATION PLAN	Albania	Health & social serv	7/31/2009	EPTISA SERVICIOS DE INGENIERIA SL	333.183
Total contratos de consultoría Banco Mundial en 2010					7.511.378

Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en USD

Es de destacar en el caso del Banco Mundial que **sólo tres contratos se encuentran por debajo de 100.000 dólares** así como el importe del proyecto para **analizar la consolidación del transporte público en Lima a la empresa Getinsa por 1,5 millones** (el único contrato de consultoría ganado por una empresa española por encima de un millón de dólares en el año fiscal 2010).

A continuación, se muestra un gráfico representativo de la evolución, tanto en volumen como en número de contratos, de las adjudicaciones de proyectos financiados por el Banco Mundial a empresas españolas.

Gráfico A-1: Contratos de consultoría. Banco Mundial. Evolución empresas españolas.



Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en millones de USD

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010.

BANCO MUNDIAL.

En el año objeto de estudio se puede observar cómo con un **número superior de proyectos, la facturación lograda ha descendido en casi cuatro millones de dólares**. Esto quiere decir que mientras el año pasado el **importe medio por contrato era de 920.000 dólares**, en el año fiscal 2010, y debido a haber sido adjudicatarias las empresas españolas de contratos de consultoría de menor tamaño, **el importe medio se ha visto reducido a 442.000 dólares**. Esta cifra **rompe la tendencia creciente** observada en los importes medios por contrato **desde el año 2005** (222.000 dólares de media por contrato) **hasta el año 2009** (2006: 400.000 dólares; 2007: 421.000 dólares; y 2008: 894.000 dólares).

1.2 FRANCIA

En 2010³, las empresas y los consultores individuales franceses resultaron adjudicatarios de **123 contratos** de consultoría financiados por el Banco Mundial, por un importe **total de 66,11 millones** de dólares. En la siguiente tabla se recoge el detalle de los diez mayores contratos, con información sobre el proyecto, país, sector, fecha del contrato, nombre de la empresa adjudicataria e importe.

Tabla A-2: Contratos de consultoría. Banco Mundial. Empresas francesas 2010.

Proyecto	País	Sector	Fecha	Empresa / Consultor Individual	Importe (USD)
P101745 DRC- Pro-Routes (FY08)	Congo, Democrat	Transportation	12/31/2009	SOFRECO	10.741.434
P085080 VN-ROAD SAFETY	Vietnam	Transportation	9/10/2009	EGIS BCEOM INTERNATIONAL	4.384.513
P101745 DRC- Pro-Routes (FY08)	Congo, Democrat	Transportation	3/13/2010	LOUIS BERGER	4.216.325
P109126 RURAL ENTERPRISE SUPPORT PROJECT II	Uzbekistan	Agriculture	11/22/2010	BRL INGENIERIE	3.001.929
P079736 3A-CEMAC Transp Transit Facil (FY07)	Africa	Transportation	8/28/2009	GPMENT EGIS BCEOM INT/EGIS CAMEROUN	2.459.417
P096323 ET-Tana & Beles Int. Wat Res Dev Project	Ethiopia	Water/sanit/fld prot	4/30/2010	SOGREAH CONSULTANTS	1.952.134
P078949 TRANSPORT	Albania	Transportation	11/9/2009	EGIS BCEOM INTERNATIONAL	1.637.104
P083588 VN-MKG DELTA TRANSPORT INFRA DEV	Vietnam	Transportation	12/17/2009	EGIS BCEOM INTERNATIONAL	1.508.096
P082419 PA-Water&Sanitation in Low-Income Comm.	Panama	Water/sanit/fld prot	4/27/2010	HYDROCONSEIL	1.437.654
P079344 VN -ICT Development	Vietnam	Public admin, Law	12/4/2009	SOFRECOM	1.406.102
Total contratos de consultoría Banco Mundial en 2010					66.111.361

Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en USD

Es de destacar en el caso de Francia el elevado número de contratos así como el volumen de los mismos, con **17 contratos por encima de un millón de dólares**. También es de destacar el proyecto en la **República Democrática del Congo por un importe de 10.741.434, para la gestión**

³ El año 2010 corresponde con el año fiscal 2010 (FY2010) del Banco Mundial, el cual va de junio a junio. Por ejemplo, en el documento objeto de estudio, el año fiscal abarca del 1 de junio de 2009 al 31 de junio de 2010.

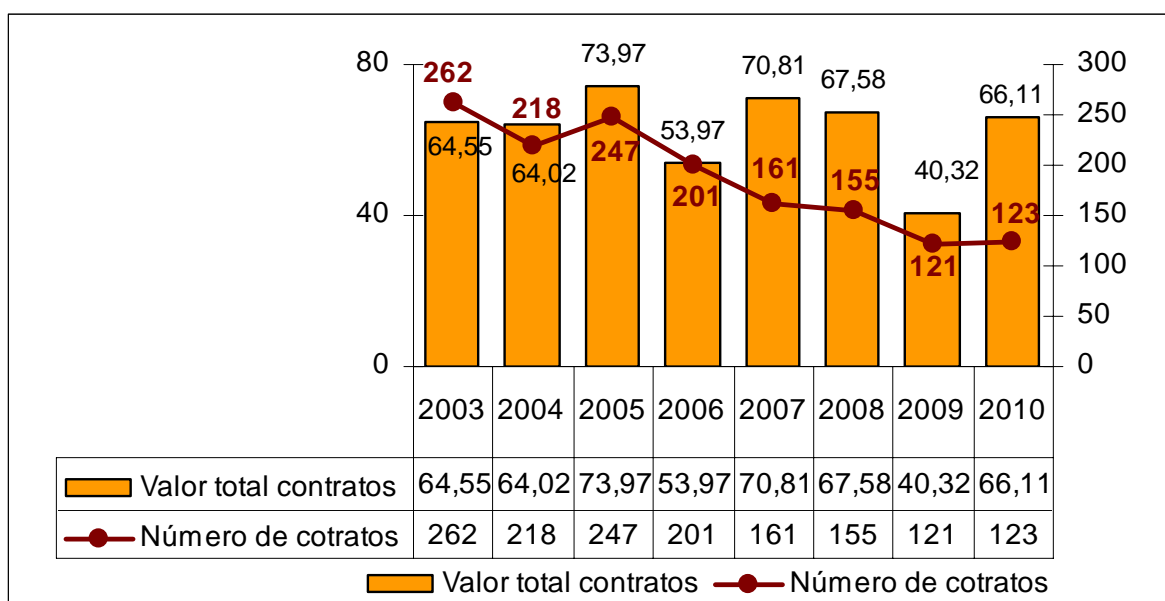
ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010.

BANCO MUNDIAL.

medioambiental y social del proyecto adjudicado a la empresa francesa SOFRECO. Esto contrasta con la situación española, con un único contrato por encima de un millón de dólares adjudicado a la empresa española **Getinsa**.

A continuación, se muestra un gráfico representativo de la evolución, tanto en volumen como en número de contratos, de las adjudicaciones de proyectos financiados por el Banco Mundial a empresas francesas.

Gráfico A-2: Contratos de consultoría. Banco Mundial. Evolución empresas francesas.



Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en millones de USD

En el año objeto de estudio se puede observar cómo con un **número casi idéntico de proyectos que en el año 2009, la facturación ha ascendido en casi 26 millones**. Esto quiere decir que mientras en el año 2009 el **importe medio por contrato era de 333.000 dólares**, en el año fiscal 2010, **el importe medio se ha visto incrementado a 537.000 dólares**. Esta cifra **continúa con la tendencia creciente** observada en los importes medios por contrato **desde el año 2003** para un número menor de contratos (en el año 2010 se ha logrado una facturación similar al año 2003, pero con la mitad de contratos, duplicándose pues el importe medio por contrato).

1.3 ITALIA

En 2010⁴, las empresas y los consultores individuales italianos resultaron adjudicatarios de **24 contratos** de consultoría financiados por el Banco Mundial, por un importe **total de 11,69 millones** de dólares. En la siguiente tabla se recoge el detalle de los diez mayores contratos, con información sobre el proyecto, país, sector, fecha del contrato, nombre de la empresa adjudicataria e importe.

⁴ El año 2010 corresponde con el año fiscal 2010 (FY2010) del Banco Mundial, el cual va de junio a junio. Por ejemplo, en el documento objeto de estudio, el año fiscal abarca del 1 de junio de 2009 al 31 de junio de 2010.

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010. BANCO MUNDIAL.

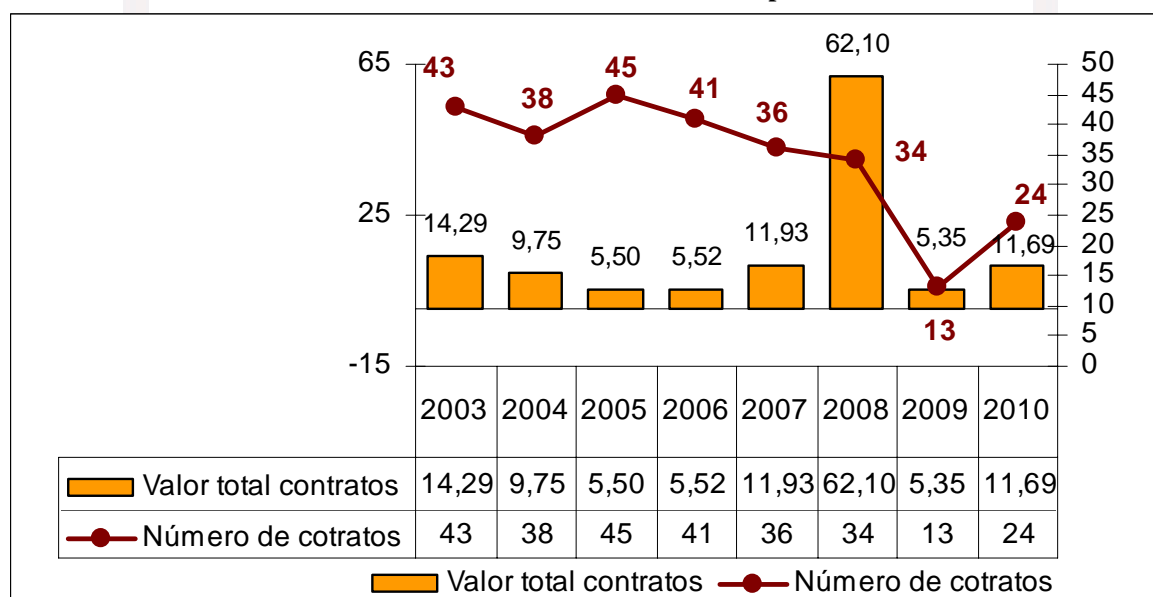
Tabla A-3: Contratos de consultoría. Banco Mundial. Empresas italianas 2010.

Proyecto	País	Sector	Fecha	Empresa / Consultor Individual	Importe (USD)
P079736 3A-CEMAC Transp Transit Facil (FY07)	Africa	Transportation	7/12/2010	AIC PROGETTI/SOFRECO	3.892.490
P087154 Water Sector Support SIL	Tanzania	Water/sanit/fld prot	2/8/2010	SP STUDIO ING.G. PIETRANGELI S.R.I	2.129.436
P077328 RAIL RESTRUCT	Turkey	Transportation	2/26/2010	ITALFERR S.P.A	972.846
P101415 SN-Transport & Urban Mobility (FY10)	Senegal	Transportation	2/10/2011	GROUPEMNT HYDROARCH/SERING/APAVE SAHEL	881.765
P095849 EMERG. IRRIGATION & DRAINAGE INFR.	Iraq	Agriculture	2/25/2010	MED INGEGNERIA S.R.L.	735.000
P087004 CV-Road Sec Support Project (FY05)	Cape Verde	Transportation	5/11/2010	HYDROARCH S.R.L. IN ASSOC WITH SOFRECO	386.701
P091949 CN-Gansu Cultural & Natural Heritage	China	Health & social serv	7/8/2010	HYDEA	323.623
P087910 IQ-TF EMERG. WATER, SANITATION & URBAN	Iraq	Water/sanit/fld prot	3/1/2010	STUDIO GALLI INGEGNERIA (SGI)	305.698
P107612 NATIONAL WATER SUPPLY & SANITATION	Moldova	Water/sanit/fld prot	4/15/2010	HYDEA S.R.I & SWS	270.450
P085071 Customs Modernization	Vietnam	Public admin, Law	2/27/2010	Individual	269.010
Total contratos de consultoría Banco Mundial en 2010					11.687.140

Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en USD

Es de destacar en el caso de Italia que **sólo dos contratos se encuentran por encima de 1.000.000 dólares**, siendo uno de ellos el proyecto para la supervisión de la obra a la empresa **AIC PROGETTI/SOFRECO por casi 4 millones de dólares**. A continuación, se muestra un gráfico representativo de la evolución, tanto en volumen como en número de contratos, de las adjudicaciones de proyectos financiados por el Banco Mundial a empresas italianas.

Gráfico A-3: Contratos de consultoría. Banco Mundial. Evolución empresas italianas.



Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en millones de USD

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010.

BANCO MUNDIAL.

En el año objeto de estudio se puede observar cómo casi se han **duplicado tanto el número de contratos como el valor de los mismos**, manteniéndose prácticamente **igual el importe medio en los años 2009 y 2010** (más de 400.000 dólares por contrato de media). Esto supone unos niveles mucho mayores que los logrados en los años previos a 2008, año en el que se multiplicaron prácticamente por seis el mejor resultado obtenido por las empresas italianas en el periodo 2003-2010. Dicho nivel se debe al contrato adjudicado en el Congo a la empresa italiana TECHNIPLAN por un importe de 24,85 millones de USD (prácticamente la mitad del total facturado en 2008), desvirtuando los resultados obtenidos en el resto de años.

2. CONTRATOS DE BIENES Y OBRAS

2.1 ESPAÑA

Fueron **trece los contratos** de bienes y obras adjudicados a empresas españolas en el año fiscal 2010, por un valor total de **46,24 millones** de dólares. En la siguiente tabla se recoge el detalle de los diez mayores contratos, con información sobre el proyecto, país, sector, fecha del contrato, nombre de la empresa adjudicataria e importe.

Tabla A-4: Contratos de bienes y obras. Banco Mundial. Empresas españolas 2010.

Núm. Proyecto	País	Sector	Fecha	Empresa	Importe (USD)
P089926 AR Solid Waste Management Project	Argentina	Water/sanit/fld prot	9/28/2010	URBASER S.A.	20.445.200
P100580 Capital Repair of MO3 Road Kyiv-Kharkiv-Dovzhansky, Contract (Lot) 4 chainage km 164+500 - km 170+500	Ukraine	Transportation	3/19/2010	JOCA INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES, S.A.	11.124.754
P078301 Turnkey - Design and Construction of Forest Nursery and Forest Seed Station Complex at Semey Ormany	Kazakhstan	Agriculture	4/28/2010	INKOA SISTEMAS, S.L.	6.821.464
P062916 BB(G) IT-7: Application Servers & Software	Bangladesh	Finance	9/30/2009	INDRA SYSTEMAS S A	4.824.219
P050647 IN: UP WSRP	India	Agriculture	7/29/2010	EINAR SA TECNOLOGIA DEL AGUA	1.568.758
P079736 FOURNITURE DU MATERIEL DE SOUDURE	Africa	Transportation	10/21/2009	KLK ELECTRO MATERIALES S.A	415.041
P068124 UY Energy Efficiency Project	Uruguay	Energy & mining	8/24/2010	GE LIGHTING APPLIANCES ESPANA S.A	384.604
P096643 Information System for Standards Data Manager Database and ICT Infrastructure at DPS	Albania	Public admin, Law	01/07/2010	AENOR	214.297
P068124 Supply of street lighting equipment. Lot4: complete hanging light fixture of 150 volts. Lot8: power electronic controllers.	Uruguay	Energy & mining	04/05/2010	CODILUX S.A	110.343
P074413 Localized On-Farm irrigation System (Second Consignment): Sprinkler Irrigation System	Yemen, Republic	Agriculture	07/03/2010	NUTEKA S.L.	103.845
Total contratos de bienes y obras Banco Mundial en 2010					46.244.538

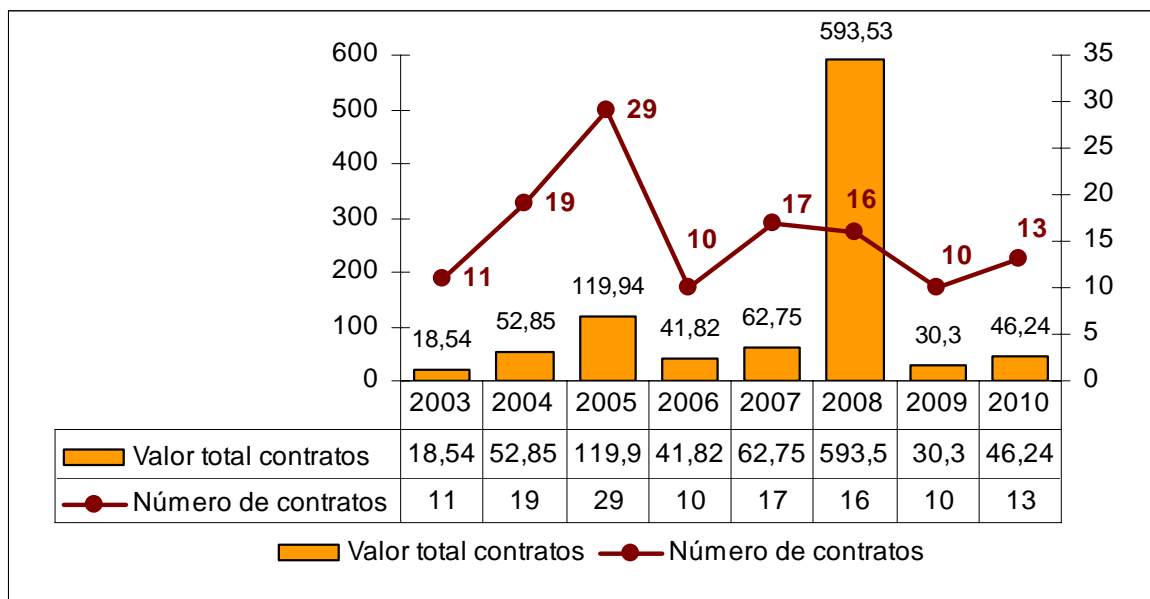
Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en USD

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010.

BANCO MUNDIAL.

Cabe destacar la importante operación conseguida por **URBASER en Argentina**, en un proyecto correspondiente al sector de **Residuos Sólidos** por **20,45 millones de USD**. En la siguiente tabla se recoge la evolución en los últimos años del volumen y número de contratos de bienes y obras adjudicados a empresas españolas.

Gráfico A-4: Contratos de bienes y obras. Banco Mundial. Evolución empresas españolas.



Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en millones de USD.

La variabilidad en la adjudicación a empresas españolas también es importante en los contratos de bienes y obras, sobre todo teniendo en cuenta los **datos especialmente favorables** que fueron conseguidos en el año **2005** y en **2008**.

En términos de importe medio por contrato, el año fiscal 2010 supone la **continuación de una tendencia ascendente iniciada en el año 2004** cuando se logró un **importe medio de 2,78 millones de dólares por contrato**, con la **cúspide en el año 2008** (debido al contrato de transporte por ferrocarril adjudicado a **CAF-CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES S.A.**), y subiendo por ende la cifra hasta los **37 millones de importe medio por contrato**. En el año **2009** dicha cifra **bajó a 3,03 millones** para en el **año 2010** volver a subir y situarse en **3,55 millones de dólares** por contrato de media.

2.2 FRANCIA

Fueron **cuarenta y ocho los contratos** de bienes y obras adjudicados a empresas francesas en el año fiscal 2010, por un valor total de **196,01 millones** de dólares. En la siguiente tabla se recoge el detalle de los diez mayores contratos, con información sobre el proyecto, país, sector, fecha del contrato, nombre de la empresa adjudicataria e importe.

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010. BANCO MUNDIAL.

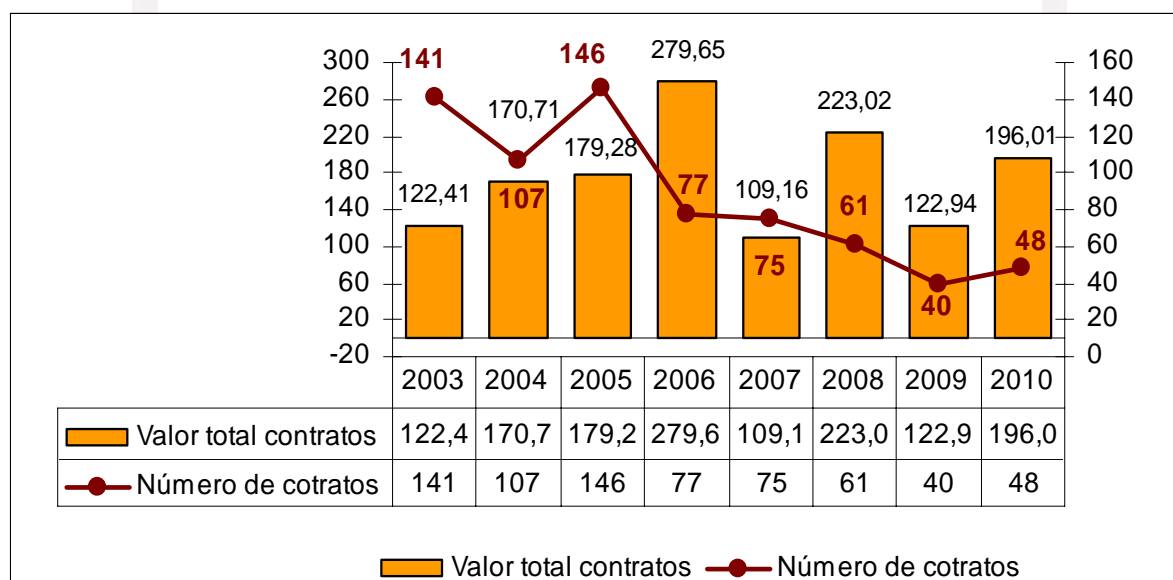
Tabla A-5: Contratos de bienes y obras. Banco Mundial. Empresas francesas 2010.

Núm. Proyecto	País	Sector	Fecha	Empresa	Importe (USD)
P079736 3A-CEMAC Transp Transit Facil (FY07)	Africa	Transportation	8/16/2010	SOGEA-SATOM	45.969.019
P103633 TZ Second Central Transport Corridor	Tanzania	Transportation	6/18/2010	SOGEA-SATOM	31.843.933
P097974 BI-Multisectoral Water & Electricity Inf	Burundi	Water/sanit/fld prot	7/13/2010	INEO ENERGIE EXPORT	15.680.985
P074398 TN-Municipal Development III	Tunisia	Transportation	8/10/2009	RENAULT TRUCKS SAS	12.918.976
P074398 TN-Municipal Development III	Tunisia	Transportation	8/10/2009	RENAULT TRUCKS SAS	12.918.976
P069258 3A-Southern Afr Power Mrkt APL 1 (FY04)	Africa	Energy & mining	1/8/2010	AREVA T&D SAS	10.740.956
P088751 ZR-Health Sec Rehab Supt (FY06)	Congo, Democrat	Health & social serv	2/8/2010	AFRICASOINS S.A.S.	7.697.017
P083809 UG-Priv Sec Competitiveness 2	Uganda	Finance	2/1/2010	IGN FRANCE INTERNATIONAL	7.380.266
P106909 BF:Urban Water Sector Project	Burkina Faso	Water/sanit/fld prot	6/3/2010	SADE CGTH	6.603.351
P074398 TN-Municipal Development III	Tunisia	Transportation	8/10/2009	RENAULT TRUCKS SAS	5.524.318
Total contratos de bienes y obras Banco Mundial en 2010					196.007.625

Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en USD

Cabe destacar la importante operación conseguida por **SOGEA-SATOM en África**, en un proyecto correspondiente al sector de **Transporte** por casi **46 millones de USD (prácticamente lo mismo facturado por España en el 2010 en bienes y obras)**. En la siguiente tabla se recoge la evolución en los últimos años del volumen y número de contratos de bienes y obras adjudicados a empresas francesas.

Gráfico A-5: Contratos de bienes y obras. Banco Mundial. Evolución empresas francesas.



Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en millones de USD.

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010.

BANCO MUNDIAL.

En los años objeto de estudio (desde 2003 a 2010), el **número de contratos** adjudicados ha ido variando, con una clara **tendencia a reducirse**. Sin embargo, desde el punto de vista de la facturación, esta no ha descendido en ninguno de los años de los **100 millones de dólares**. Por lo tanto, el **importe medio por contrato ha ido creciendo** año tras año (con un ligero retroceso en 2007) hasta llegar a su **importe máximo de cuatro millones de dólares** por contrato de media en el año 2010 (por 3,5 millones en el caso de los contratos de bienes y obras para empresas españolas, aunque para un número menor de contratos, 13 frente a 48).

2.3 ITALIA

Fueron **cuarenta y tres los contratos** de bienes y obras adjudicados a empresas italianas en el año fiscal 2010, por un valor total de **1.059,32 millones** de dólares. En la siguiente tabla se recoge el detalle de los diez mayores contratos, con información sobre el proyecto, país, sector, fecha del contrato, nombre de la empresa adjudicataria e importe.

Tabla A-6: Contratos de bienes y obras. Banco Mundial. Empresas italianas 2010.

Núm. Proyecto	País	Sector	Fecha	Empresa	Importe (USD)
P099270 SOUTH WEST ROADS	Kazakhstan	Transportation	12/10/2009	SALINI COSTRUTTORI S.P.A	97.198.979
P099270 SOUTH WEST ROADS	Kazakhstan	Transportation	12/10/2009	IMPRESA S.P.A	93.506.470
P099270 SOUTH WEST ROADS	Kazakhstan	Transportation	12/10/2009	SALINI COSTRUTTORI S.P.A	84.950.712
P099270 SOUTH WEST ROADS	Kazakhstan	Transportation	12/10/2009	SALINI COSTRUTTORI S.P.A	81.028.680
P112523 EW HIGHWAY IMP 3	Georgia	Transportation	7/9/2009	TODINI SPA	76.309.621
P099270 SOUTH WEST ROADS	Kazakhstan	Transportation	12/10/2009	SALINI COSTRUTTORI S.P.A	72.131.786
P099270 SOUTH WEST ROADS	Kazakhstan	Transportation	12/10/2009	SALINI COSTRUTTORI S.P.A	70.961.252
P099270 SOUTH WEST ROADS	Kazakhstan	Transportation	12/10/2009	TODINI COSTRUZIONI GENERALI S.P.A.	67.666.081
P099270 SOUTH WEST ROADS	Kazakhstan	Transportation	12/10/2009	TODINI COSTRUZIONI GENERALI S.P.A.	67.365.270
P099270 SOUTH WEST ROADS	Kazakhstan	Transportation	12/10/2009	TODINI COSTRUZIONI GENERALI S.P.A.	65.820.517
Total contratos de bienes y obras Banco Mundial en 2010					1.059.317.996

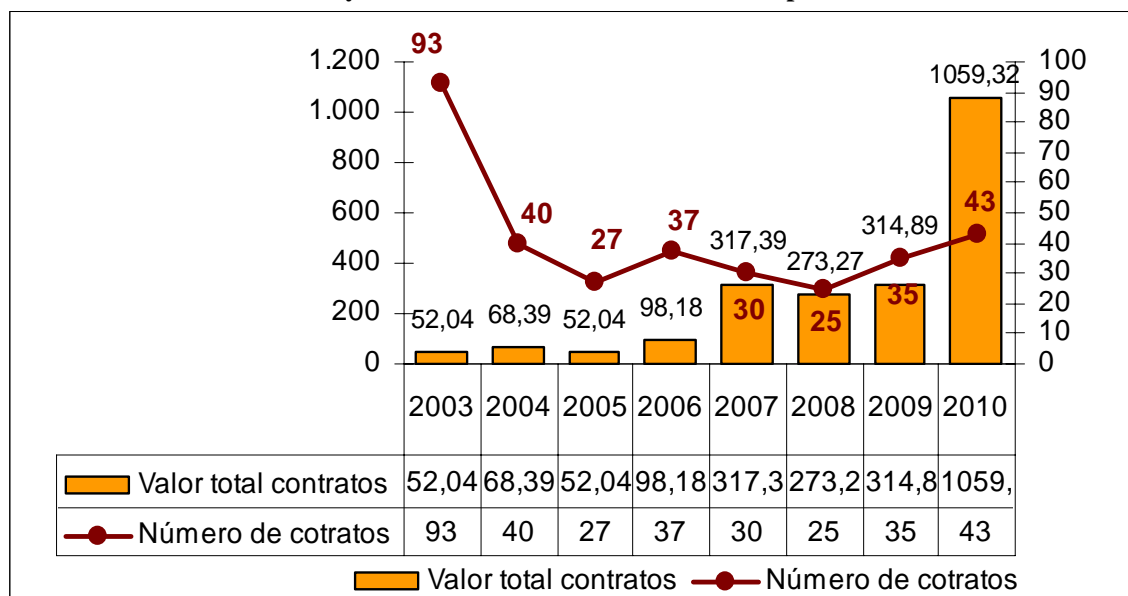
Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en USD

Cabe destacar los contratos conseguidos en el proyecto **P099270 SOUTH WEST ROADS en Kazakhstan**, por un total de **882 millones de dólares**, es decir, un **83% del total facturado en FY 2010**. Estos contratos además están repartidos entre la empresa **SALINI COSTRUTTORI S.P.A** con **406 millones de dólares** (un **46%** de los contratos dentro del proyecto P099270), la empresa **TODINI COSTRUZIONI GENERALI S.P.A.** con **382 millones** (un **43%** de los contratos dentro del proyecto P099270) y el restante **11%** corresponde a la empresa **IMPRESA S.P.A** con un contrato de **93,5 millones de dólares**.

En la siguiente tabla se recoge la evolución en los últimos años del volumen y número de contratos de bienes y obras adjudicados a empresas francesas.

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010. BANCO MUNDIAL.

Gráfico A-6: Contratos de bienes y obras. Banco Mundial. Evolución empresas italianas.



Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en millones de USD.

En los años objeto de estudio (desde 2003 a 2010), el **número de contratos** adjudicados ha ido **descendiendo**, para mantenerse en una media de **41 contratos** en el período estudiado (en el año 2010 el número de contratos está por encima de dicha media), mientras que la facturación total ha ido creciendo paulatinamente, con su **máximo en el año 2010**, cuando con una facturación de **1.059 millones**, es decir, prácticamente lo mismo que el acumulado desde el año 2003 (1.176,19 millones de 2003 a 2009 frente a 1.059 millones en el año 2010).

El **importe medio por contrato** por otro lado, **ha ido creciendo** también paulatinamente desde los **560.000 dólares** de media en el año 2003, hasta los **24 millones por contrato** en el año 2010, pasando por 10 millones de media por contrato en 2007 y 2008, y 9 millones de media en el año 2009. Sin duda, el resultado obtenido en el año 2010 es un gran salto para las empresas italianas, habiendo marcado el **récord de facturación de países no prestatarios** en el Banco Mundial en los últimos años.

3. CONTRATOS TOTALES Y PODER DE VOTO

En la siguiente tabla se recoge la evolución, en volumen, de los contratos totales, tanto de consultoría como de bienes y obras, para los principales países no prestatarios. Concretamente, el mayor volumen corresponde a **Italia, con un total acumulado de 2.374,9 millones de dólares desde el año 2003**, seguido de **Alemania, Francia y Reino Unido**, lo que muestra el gran peso de las adjudicaciones de contratos de bienes y obras. **España** ocupa el **quinto puesto**, habiendo bajado posiciones respecto a 2008, año en el cual las empresas españolas ganaron importantes contratos dentro del sector de transporte.

Tabla A-7: Contratos totales. Banco Mundial. Evolución países no prestatarios.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Total
Italia	77,3	78,1	60,8	103,7	329,2	334,6	320,2	1.071	2.374,9
Alemania	260,8	288,7	239,5	214,4	690,4	250,8	109,2	134,2	2.188,0

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010. BANCO MUNDIAL.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Total
Francia	189,9	240,4	263,0	333,6	172,9	291,6	162,1	262,2	1.915,7
Reino Unido	188,3	157,6	209,2	67,2	349,8	110,9	110,9	139,7	1.333,7
España	31,9	29,7	108,1	140,8	151,8	612,7	61,3	53,8	1.190,1
EE.UU.	195,1	137,2	122,3	159,3	131,2	160,1	89,6	106,5	1.101,4
Suiza	50,4	28,7	44,4	129,8	44,8	25,7	86,9	285,3	695,9
Austria	104,7	48,1	84,1	20,3	94,7	67,4	113,8	80,3	613,3
Holanda	66,9	100,5	58,8	98,0	61,5	44,6	48,8	47,2	526,4
Japón	62,4	113,0	42,6	77,0	143,1	23,0	48,6	15,6	525,2
Canadá	87,3	54,1	48,1	62,3	51,9	58,4	50,8	72,2	485,1
Dinamarca	31,4	37,5	29,1	180,1	45,5	40,5	44,8	53,2	462,0
Australia	47,8	42,6	62,0	33,7	32,1	37,2	18,8	86,3	360,4
Suecia	39,7	30,0	23,5	25,0	26,0	33,7	119,4	42,7	339,9
Bélgica	26,6	11,4	51,1	62,9	73,6	25,6	32,7	12,6	296,6
Portugal	18,3	23,3	10,4	5,5	47,8	49,7	4,4	3,3	162,7
Finlandia	12,3	7,8	26,8	13,9	40,4	9,6	17,4	24,9	152,9
Noruega	4,7	85,2	12,0	8,4	3,8	1,6	3,5	4,3	123,5
Total países no prestatarios	1.891,2	1.915,5	1.915,2	2.020,8	2.824,1	2.507,7	1.946,5	3.470,6	18.491,7

Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en millones de USD.

Si comparamos la posición de los países no prestatarios en la tabla anterior, con el poder de voto que le corresponde por sus aportaciones al accionariado del Banco Mundial, podemos observar lo siguiente:

Tabla A-8: Relación poder de voto y adjudicaciones países no prestatarios.

Ranking	Poder de voto	Adjudicaciones	Comparación poder de voto - adjudicaciones
1	EE.UU.	Italia	+6
2	Japón	Alemania	+1
3	Alemania	Francia	+2
4	Reino Unido	Reino Unido	-
5	Francia	España	+5
6	Canadá	EE.UU.	-5
7	Italia	Suiza	+4
8	Holanda	Austria	+6
9	Bélgica	Holanda	-1
10	España	Japón	-8
11	Suiza	Canadá	-5
12	Suecia	Dinamarca	+1
13	Dinamarca	Australia	+1
14	Austria	Suecia	-2
15	Noruega	Bélgica	-6
16	Finlandia	Portugal	+1
17	Portugal	Finlandia	-1

Fuente: Banco Mundial y elaboración propia.

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010.

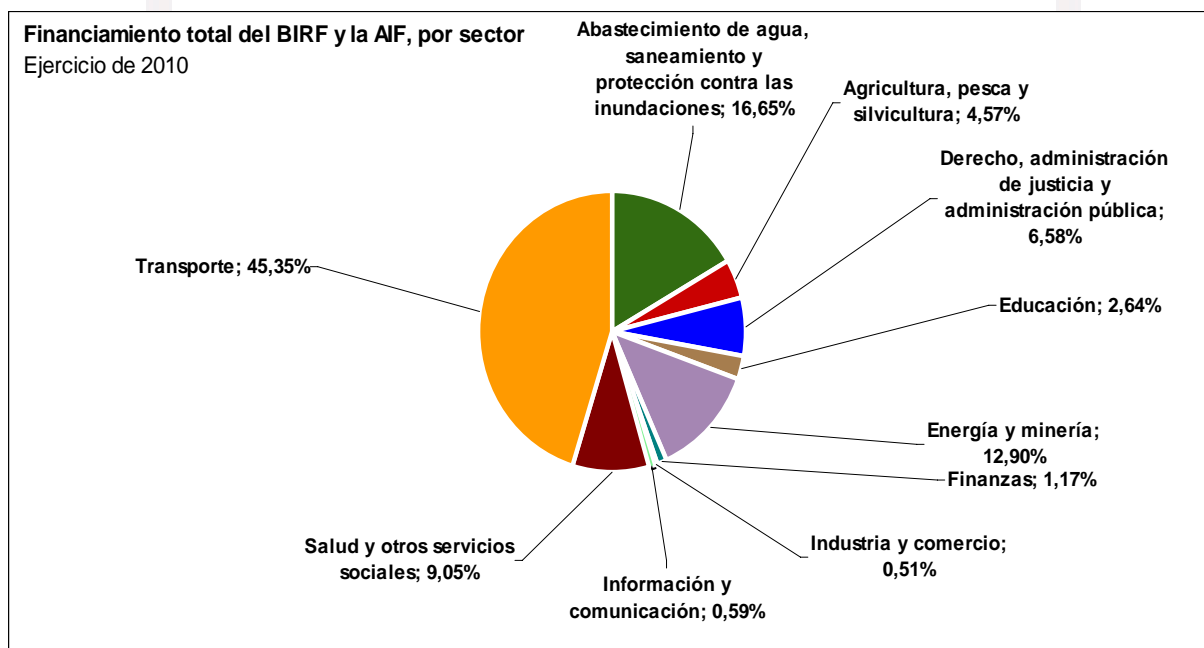
BANCO MUNDIAL.

Como se puede observar en la tabla anterior, de los tres países objeto de estudio en este documento (España, Francia e Italia) cuentan con una relación clasificación poder de voto frente a clasificación adjudicaciones positiva. En el caso de Italia, se encuentra seis puestos por encima de su clasificación por poder de voto (es el séptimo en poder de voto, y el primero en adjudicaciones en el período analizado). En el caso de Francia, esta se encuentra dos puestos por encima de su poder de voto (quinto en poder de voto y tercero en adjudicaciones). Y por último, España se encuentra cinco puestos por encima de su poder de voto (décimo en poder de voto y quinto en adjudicaciones, por delante de países como EE.UU. Japón o Canadá).

4. DISTRIBUCIÓN POR SECTORES

Si tenemos en cuenta la distribución de los préstamos **por sectores** en términos globales dentro de todos los contratos adjudicados durante el año 2010 por el Grupo Banco Mundial, aquellos a los que se concedieron más préstamos fueron **Transporte (45,35%), Agua y Saneamiento (16,65%), Energía y Minería (12,90%) y Salud (9,05%)**.

Gráfico A-7: Financiamiento total del BIRF y la AIF, por sector, ejercicio 2010



Fuente: Banco Mundial. Datos en porcentaje.

4.1 DISTRIBUCIÓN POR SECTORES Y REGIONES: ESPAÑA

Comparando con la distribución por sectores de los contratos adjudicados a las empresas españolas, podemos ver que el **40,42% de los contratos se concentran en el sector de Agua y Saneamiento** debido al contrato de **Urbaser en Argentina**, que supone un **94%** de lo facturado en este sector. En segundo lugar se encuentra el sector de transporte, con un **28,33%** dado el volumen del contrato de **JOCA INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES, S.A. en Ucrania**. Le siguen en importancia el sector de **Agricultura, pesca y silvicultura (16,11%)**, con especial importancia del contrato concedido a **INKOA SISTEMAS, S.L. en Kazajstán**; y **Finanzas (9,06%)**, debido al contrato adjudicado a **INDRA SISTEMAS S A en Bangladesh**. En la siguiente tabla mostramos los importes en USD de los

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010. BANCO MUNDIAL.

contratos de consultoría, bienes y obras de empresas españolas ganados en 2010 en los distintos sectores:

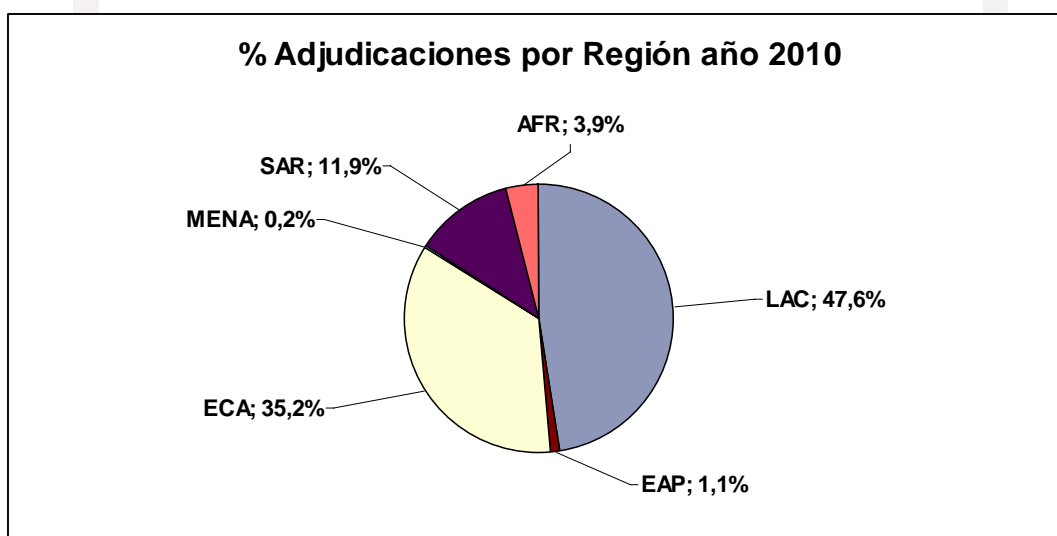
Tabla A-9: Contratos totales adjudicados a empresas españolas en 2010 en el Banco Mundial, por sectores

Sector	Importe total (millones USD)	Porcentaje
Abastecimiento de agua, saneamiento y protección contra las inundaciones	21.725.654,45	40,42%
Agricultura, pesca y silvicultura	8.658.030,90	16,11%
Derecho, administración de justicia y administración pública	314.496,97	0,59%
Educación	95.239,82	0,18%
Energía y minería	574.005,13	1,07%
Finanzas	4.870.886,00	9,06%
Industria y comercio	-	0,00%
Información y comunicación	-	0,00%
Salud y otros servicios sociales	2.291.045,50	4,26%
Transporte	15.226.557,41	28,33%
Total contratos	53.755.916,18	100,00%

Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en millones de USD.

En relación a la distribución de los contratos por zona geográfica, en el caso de España, y tal y como se puede apreciar en el gráfico siguiente, casi **la mitad de los contratos se desarrollan en América Latina y el Caribe (LAC)**, región en la que contamos con fuertes lazos históricos, lingüísticos y empresariales. En segundo lugar, con un **35%** se encuentra **Europa y Asia Central (ECA)**, sobre todo debido a los contratos adjudicados a **JOCA en Ucrania y a INKOA en Kazajstán**. En tercer lugar se encuentra el **Sur de Asia (SAR)** con un **11,9%**, gracias al contrato adjudicado a **INDRA en Bangladesh**, y a continuación se encuentran **África (AFR)** con un **3,9%**, **Este de Asia y Pacífico (EAP)** con un **1,1%** y por último **Oriente Próximo y Norte de África (MENA)** con un **0,2%**.

Gráfico A-8: Adjudicación contratos empresas españolas en porcentaje por región, ejercicio 2010



Fuente: Banco Mundial. Datos en porcentaje.

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010. BANCO MUNDIAL.

4.2 DISTRIBUCIÓN POR SECTORES Y REGIONES: FRANCIA

Comparando con la distribución por sectores de los contratos adjudicados a las empresas francesas, podemos ver que el **59,06% de los contratos se concentran en el sector de Transporte**. En segundo lugar se encuentra el sector de **agua y saneamiento**, con un **12,69%** dado el volumen del contrato de **INEO ENERGIE EXPORT en Burundi** por 15,7 millones de dólares (casi la mitad de lo facturado en agua y saneamiento). Le siguen en importancia el sector de **Energía y Minería (7,95%)**, con especial importancia del contrato concedido a **AREVA T&D SAS en África** por **10,7 millones de dólares (casi la mitad de lo facturado en Energía y Minería)**; y **Finanzas (4,53%)**, debido al contrato adjudicado a **IGN FRANCE INTERNATIONAL en Uganda** por **7,4 millones de dólares**.

En la siguiente tabla mostramos los importes en USD de los contratos de consultoría, bienes y obras de empresas francesas ganados en 2010 en los distintos sectores:

Tabla A-10: Contratos totales adjudicados a empresas francesas en 2010 en el Banco Mundial, por sectores

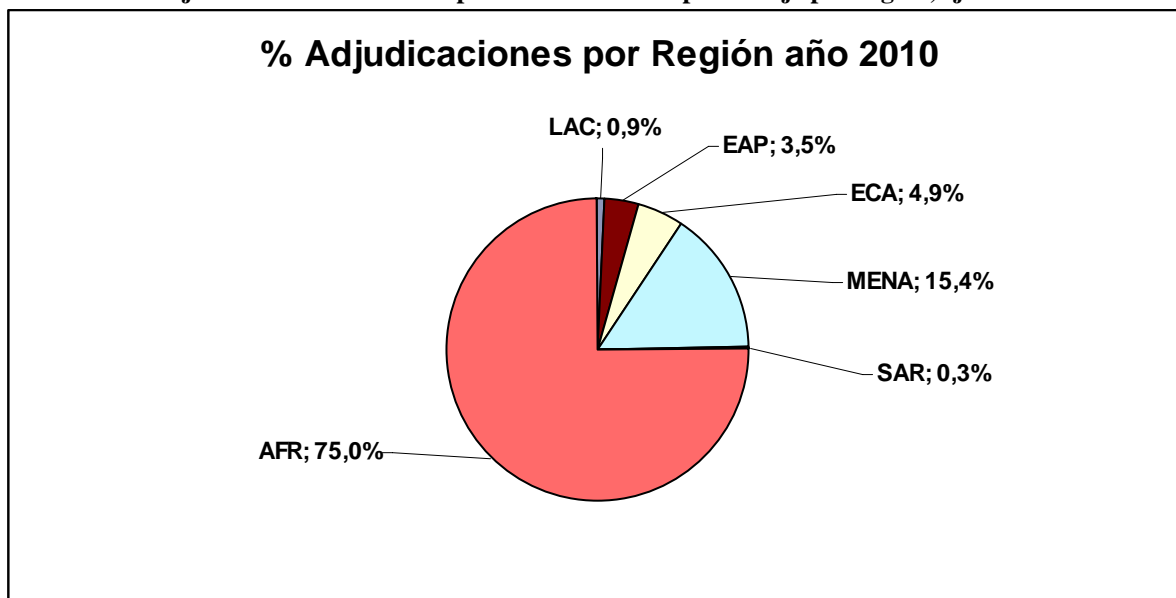
Sector	Importe total (millones USD)	Porcentaje
Abastecimiento de agua, saneamiento y protección contra las inundaciones	33,27	12,69%
Agricultura, pesca y silvicultura	6,92	2,64%
Derecho, administración de justicia y administración pública	6,14	2,34%
Educación	9,99	3,81%
Energía y minería	20,83	7,95%
Finanzas	11,87	4,53%
Industria y comercio	3,75	1,43%
Información y comunicación	0,84	0,32%
Salud y otros servicios sociales	13,71	5,23%
Transporte	154,81	59,06%
Total contratos	262,12	100,00%

Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en millones de USD.

En relación a la distribución de los contratos por zona geográfica, en el caso de Francia, y tal y como se puede apreciar en el gráfico siguiente, **tres cuartos de los contratos se desarrollan en África (AFR)**, región en la que Francia cuenta con fuertes lazos históricos, lingüísticos y empresariales como consecuencia de las relaciones con antiguas colonias francesas. En segundo lugar, con un **15,4%** se encuentra **Oriente Próximo y Norte de África (MENA)**, también debido a las relaciones históricas entre los países del Norte de África (Marruecos, Argelia, Túnez...) y Francia. Por lo tanto, entre **África y MENA**, se encuentra el **90% de los contratos adjudicados a empresas francesas**. El **restante 10%** va a parar a **Europa y Asia Central (ECA)** con un **4,9%**, **Este de Asia y Pacífico (EAP)** con un **3,5%**, **América Latina y el Caribe (LAC)** con un **0,9%** y **Sur de Asia (SAR)** con un **0,3%**.

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010. BANCO MUNDIAL.

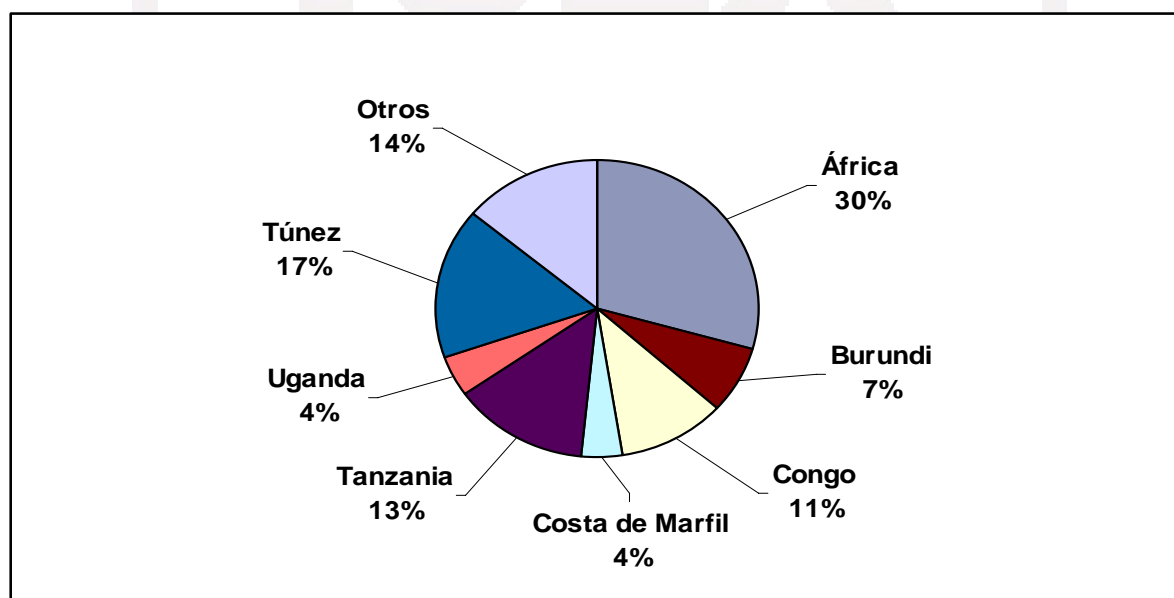
Gráfico A-9: Adjudicación contratos empresas francesas en porcentaje por región, ejercicio 2010



Fuente: Banco Mundial. Datos en porcentaje.

Debido a la importancia de los contratos adjudicados en **África y MENA (un 90% del total)**, vamos a desglosar las adjudicaciones en estas regiones por país, para ver en qué países se centra la facturación de las empresas francesas:

Gráfico A-10: Adjudicación contratos empresas francesas en porcentaje por país en las regiones de África y MENA, ejercicio 2010



Fuente: Banco Mundial. Datos en porcentaje.

Como se puede apreciar en el gráfico anterior, los países dentro de las regiones de **África y MENA** por orden de importancia son los proyectos regionales en **África** con un **30%** del importe de los contratos, con un **17% Túnez** (idioma oficial el francés y es una excolonia francesa), con un **13% Tanzania**, con

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010.

BANCO MUNDIAL.

un **11% Congo** (el idioma oficial es el francés y se trata de una excolonia belga), seguido de **Burundi** (el idioma oficial es el francés y se trata también de una excolonia belga) con un **7%** y por último un **4%** para **Uganda** y **Costa de Marfil** (este último con idioma oficial el francés y se trata a su vez de una excolonia francesa). Por lo tanto, podríamos afirmar que la misma situación que se da con España y América Latina y el Caribe (región que supone casi un 50% de nuestra facturación en el Banco Mundial) de antiguas colonias y la cercanía por la lengua se da en África y MENA con Francia.

4.3 DISTRIBUCIÓN POR SECTORES Y REGIONES: ITALIA

Comparando con la distribución por sectores de los contratos adjudicados a las empresas italianas, podemos ver que el **92,99% de los contratos se concentran en el sector de Transporte**, con casi **996 millones de USD**. De este 93%, un **89% (882 millones de dólares)** corresponden al proyecto **P099270 SOUTH-WEST ROADS: WESTERN EUROPE-WESTERN CHINA INTERNATIONAL TRANSIT CORRIDOR (CAREC 1B & 6B)** en Kazajstán, todos ellos **contratos de obras**. En segundo lugar se encuentra el **sector energía y minería**, con un **3,84%** dado el volumen del contrato **P097201 Regional and Domestic Power Markets Development Project (Southern Africa Power Market Project: APL-1b)**, un **proyecto regional en África** por 19,9 millones de dólares (casi la mitad de lo facturado en energía y minería). Le sigue en importancia el sector de **Salud y otros servicios sociales (1,74%)**, con especial importancia del contrato concedido a **P098093 Productive Safety Nets APL II** por **18,2 millones de dólares (un 98% de lo facturado en Salud)**. El resto de sectores suponen una **participación inferior al 1%** del total facturado, y aunque se trata de importes relativamente elevados (**7,7 millones de dólares para Agua y Saneamiento**, correspondiente al **0,72%** de lo facturado), al ser las adjudicaciones de contratos de este año tan elevadas (casi tanto en un año como en los últimos siete años), dichos importes suponen un porcentaje reducido.

En la siguiente tabla mostramos los importes en USD de los contratos de consultoría, bienes y obras de empresas italianas ganados en 2010 en los distintos sectores:

Tabla A-11: Contratos totales adjudicados a empresas italianas en 2010 en el Banco Mundial, por sectores

Sector	Importe total (millones USD)	Porcentaje
Abastecimiento de agua, saneamiento y protección contra las inundaciones	7.658.829,79	0,72%
Agricultura, pesca y silvicultura	5.047.284,69	0,47%
Derecho, administración de justicia y administración pública	2.102.852,22	0,20%
Educación	272.651,40	0,03%
Energía y minería	41.081.871,89	3,84%
Finanzas	0,00	0,00%
Industria y comercio	192.542,94	0,02%
Información y comunicación	54.347,15	0,01%
Salud y otros servicios sociales	18.619.405,69	1,74%
Transporte	995.975.350,40	92,99%
Total contratos	1.071.005.136,17	100,00%

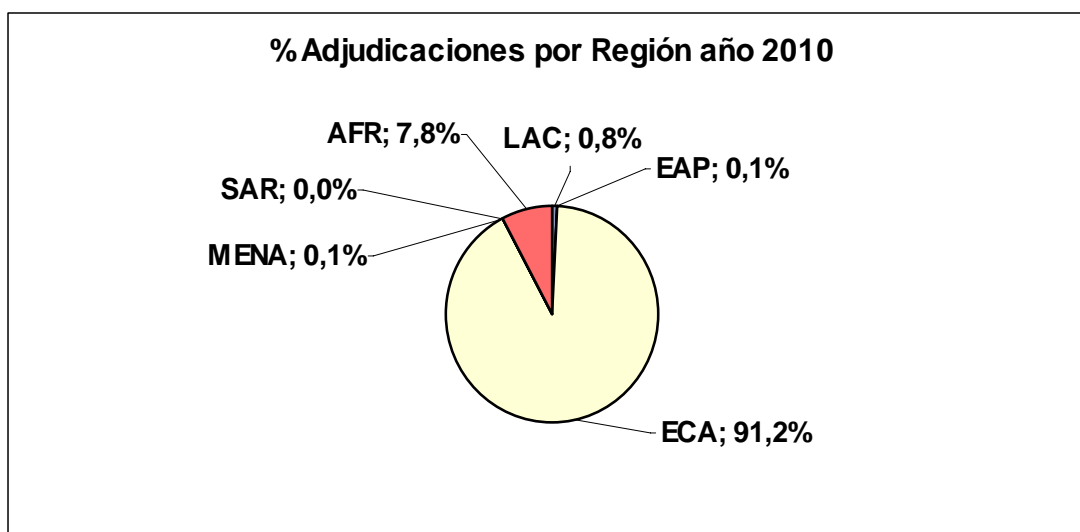
Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en millones de USD.

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010.

BANCO MUNDIAL.

En relación a la distribución de los contratos por zona geográfica, en el caso de Italia, y tal y como se puede apreciar en el gráfico siguiente, un **91,2%** de los contratos se desarrollan en **Europa y Asia Central (ECA)**, debido a la cercanía geográfica, lazos históricos entre Italia y las regiones de Europa al Este de Italia, así como unos contratos importantes conseguidos en **Kazajstán** y que analizaremos a continuación. En segundo lugar, con un **7,8%** se encuentra **África (AFR)**, y por último, se encuentra el resto de regiones: **Oriente Próximo y Norte de África (MENA)**, **Este de Asia y Pacífico (EAP)**, **América Latina y el Caribe (LAC)** y **Sur de Asia (SAR)**, todos ellos con porcentajes inferiores a **1%**.

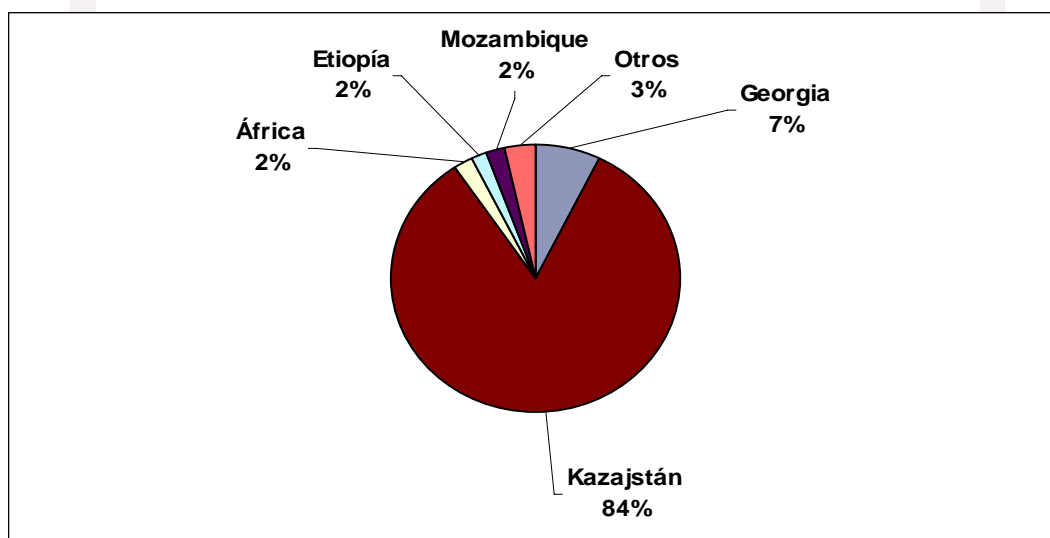
Gráfico A-11: Adjudicación contratos empresas italianas en porcentaje por región, ejercicio 2010



Fuente: Banco Mundial. Datos en porcentaje.

Debido a la importancia de los contratos adjudicados en **África y ECA (un 99% del total)**, vamos a desglosar las adjudicaciones en estas regiones por país, para ver en qué países se centra la facturación de las empresas italianas:

Gráfico A-12: Adjudicación contratos empresas italianas en porcentaje por país en las regiones de África y ECA, ejercicio 2010.



Fuente: Banco Mundial. Datos en porcentaje.

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010.

BANCO MUNDIAL.

Como se puede apreciar en el gráfico anterior, los países dentro de las regiones de África y ECA por orden de importancia son **Kazajstán con un 84%** del importe de los contratos. Esto supone **882 millones de dólares**, todos ellos relacionados con la **construcción de carreteras** dentro del proyecto **P099270 SOUTH-WEST ROADS: WESTERN EUROPE-WESTERN CHINA INTERNATIONAL TRANSIT CORRIDOR (CAREC 1B & 6B)**. En **segundo lugar** se encuentra **Georgia con un 7%**, sobre todo debido al contrato **P112523 EAST-WEST HIGHWAY IMPROVEMENT 3**, también relacionado con la **mejora** de otra **carretera**. Y luego se encuentran **Mozambique, Etiopía** y los contratos regionales en **África**, todos ellos con un **2%**.

Por lo tanto, podríamos afirmar que la situación de antiguas colonias y proximidad lingüística que se da con **España y América Latina y el Caribe** (región que supone casi un **50%** de nuestra **facturación** en el Banco Mundial) y **Francia con África y MENA** (suponen un **90%** de las **adjudicaciones francesas** en valor), es diferente en el caso de Italia.

Kazajstán, que ha supuesto en el año 2010 un **84% de la facturación total** de Italia en el país, no se trata de una excolonia, ni existe una cercanía lingüística ni geográfica. Sin embargo, las relaciones bilaterales entre ambos países son muy fructíferas, con más de **130 compañías implantadas en el país**, (entre ellas la multinacional energética italiana **ENI** y el contratista de defensa y transporte **Finmeccanica**) con un total de **13.000 millones de dólares de comercio bilateral por año**.

En el caso de **Georgia**, que supone el **7% de la facturación total**, se debe sobre todo a tratarse Georgia un país relevante para Italia en el ámbito de ayuda al desarrollo y cooperación, trabajando conjuntamente con el gobierno georgiano y donantes internacionales (Unión Europea, Banco Europeo de Inversiones, Banco Mundial, Comisión Europea...) lo que ha convertido a **Italia en el segundo socio comercial de Georgia dentro de la Unión Europea**.

5. COMPARACIÓN AGREGADA

En el presente apartado, se va a comparar las adjudicaciones de contratos a España, Francia e Italia de un modo conjunto, desde el año fiscal 2003 al 2010. Para ello se va a comparar el importe de las adjudicaciones, así como la distribución por regiones a empresas españolas, francesas e italianas.

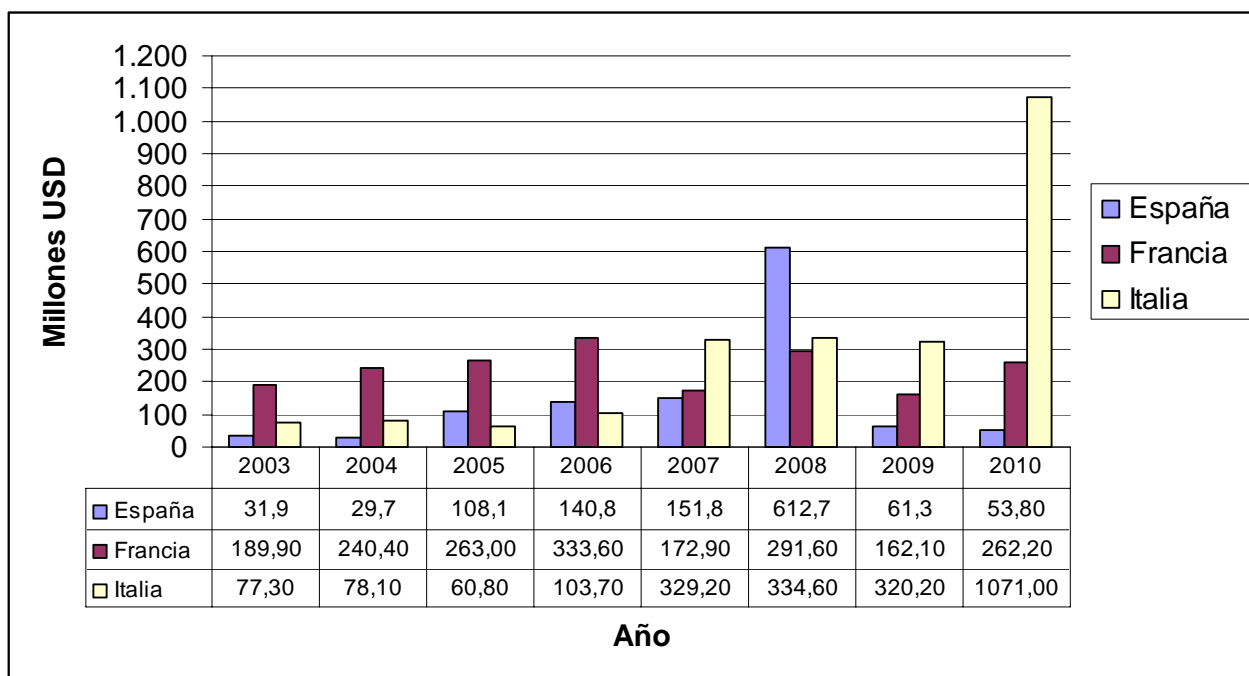
5.1 COMPARACIÓN AGREGADA: ADJUDICACIONES TOTALES

En el siguiente gráfico se puede observar cómo las adjudicaciones en el Banco Mundial **hasta el año 2006**, el país que históricamente ha obtenido un mayor importe de adjudicaciones año tras año ha sido **Francia**. **A partir del año 2006**, es **Italia** el país que toma la cabeza, a excepción del **año 2008**, año en el que **España** fue el que obtuvo la mayor facturación (debido al contrato de ferrocarril de CAF adjudicado ese año).

Es de destacar también la gran diferencia de facturación que se da en el **año fiscal 2010**, año en el que **Italia**, con **casi 1.100 millones de dólares**, supone **más de tres veces la facturación conjunta de Francia y España en el año 2010**.

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010. BANCO MUNDIAL.

Gráfico A-13: Comparación agregada adjudicaciones totales a empresas italianas, españolas y francesas ejercicio 2010.



Fuente: Banco Mundial y elaboración propia. Datos en millones de USD.

5.2 COMPARACIÓN AGREGADA: ADJUDICACIONES POR REGIONES

En el caso de las adjudicaciones por regiones, se puede observar cómo **Francia e Italia** cuentan con un **mayor grado de concentración** de su facturación en una sola región (**Italia tiene un 91,2% de sus adjudicaciones en ECA** y **Francia cuenta con un 75% en África**), mientras que **España** se encuentra **más diversificada**, con un **47,6% en LAC**, un **35,2% en ECA** y un **12% en SAR**. Esta diversificación, a pesar de ser España la que menos factura comparado con Italia y Francia, permite reducir el riesgo y la dependencia de una región en concreto.

También es de destacar, tal y como se ha recogido a lo largo del presente documento, cómo las **relaciones históricas**, sobre todo en forma de **excolonias**, repercuten en la distribución de las adjudicaciones en las distintas regiones. En el caso de España, con LAC; en el de Francia, con África, y en el de Italia, con ECA (sobre todo las adjudicaciones en Kazajstán, que suponen casi un 100% de las adjudicaciones de bienes y obras a empresas italianas en el año fiscal 2010).

En base a los resultados obtenidos en el año fiscal 2010, se puede inferir que la distribución de los contratos entre Italia, Francia y España sería como sigue:

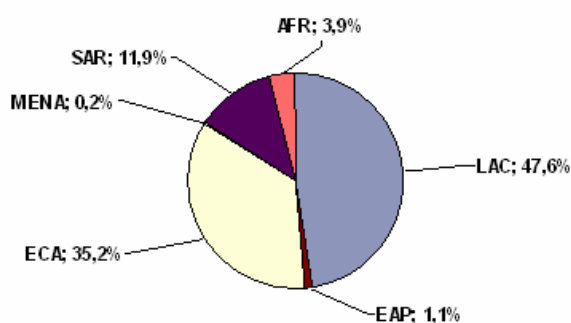
- **Italia:** Líder en **ECA** y cierta presencia en **África** (conjuntamente suponen un 99% de las adjudicaciones).
- **Francia:** Líder en **África**, y cierta presencia en **MENA** (conjuntamente suponen un 90% de las adjudicaciones).

ANÁLISIS ADJUDICACIONES ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA EN 2010. BANCO MUNDIAL.

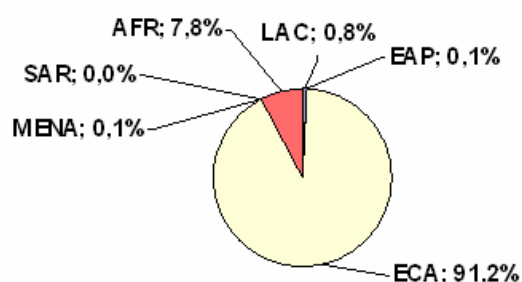
- **España:** Líder en **LAC** (sobre todo comparado con los porcentajes mínimos conseguidos por Francia e Italia en esta región), así como una presencia importante en **ECA** y **SAR** (conjuntamente suponen un 95% de las adjudicaciones totales).

Gráfico A-14: Comparación agregada adjudicaciones contratos a empresas italianas, españolas y francesas en porcentaje por región, ejercicio 2010.

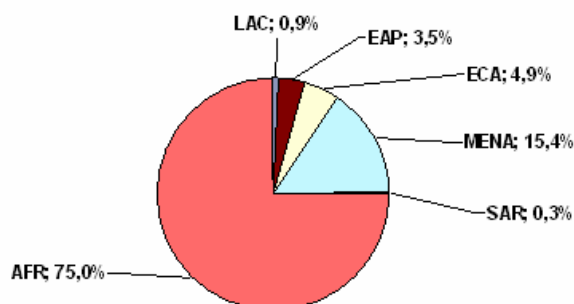
% Adjudicaciones por Región año 2010 España



% Adjudicaciones por Región año 2010 Italia



% Adjudicaciones por Región año 2010 Francia



Fuente: Banco Mundial y elaboración propia.

III. BIBLIOGRAFÍA

- BANCO MUNDIAL. *Base de datos sobre contratos adjudicados del “Portal de adjudicaciones de contrato”*.

<http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/PROJECTS/0,,menuPK:51523228~pagePK:95864~piPK:95915~theSitePK:40941,00.html>



ICEX